

**قضية مدرسة مار متري القدس البلدة القديمة**  
**27/4/2024**

لا يوجد مبرر للبديء بتاريخ ما قبل دخول المدرسة وانضمامها الى المعارف  
حيث من الواضح ان المشكلة التربوية والتعليمية والمالية كانت موجودة ولكن  
بطريقة مختلفة عن ما هو الحال الآن

المبادئ الأساسية التي تعتمد عليها سياسة بطريركية الروم الأرثوذكس فيما يخص دائرتها التعليمية والتربوية

مدرسة مار متري مدرسة وطنية تعتمد المنهاج الفلسطيني فقط وبدون موارد  
علاقتها مع وزارة التربية والتعليم الفلسطينية علاقة تعاون ولا تتلقى أي دعم  
منها لا في القدس ولا في الضفة الغربية علما بأننا نحمل جزء من عبئ التربية  
والتعليم الثقيل المرمي على اكتاف الوزارة وذلك بخدمة حوالي الفان  
وخمسمائة طالب وطالبة وبدون أي ربحية مما يضع على كاهل البطيركية  
مبالغ طائلة.

**عدد الطالبات والطلبة هو 253 فقط موزعين بالشكل التالي**

	10	روضة أولى
	12	روضة
41	19	تمهيدي
	23	اول
	27	ثاني
	18	ثالث
	24	رابع
	14	خامس
	17	سادس
	22	سابع
	12	ثامن
	13	تاسع
	15	عاشر
	10	11 ادبي
	7	11 علمي
	4	12 ادبي
	6	12 علمي
	253	المجموع

**عدد أعضاء الهيئة التدريسية 27 والطاقم الإداري 4 والخدمات 5 وتربية  
خاصة 1 ومدقق داخلي دوام جزئي ومدقق حسابات خارجي**

على مدار السنوات السابقة كان هناك انخفاض مضطرب بعدد الطلاب الجدد  
تجدونه في الجدول التالي نتيجة سياسيات القبول  
تجدون اعداد الطلبة الجدد لكل عام دراسي حسب التوضيح في الكشف التالي

السنة	العدد
2102	4
2013	9
2014	4
2015	11
2016	18
2017	11
2018	19
2019	18
2020	37
2021	28
2022	32
2023	49

استلمت مهامى كرئيس تنفيذى غير مقيم مع بداية عام 2019 ولم اتدخل بأي شكل فى ال micro-management وبقيت علاقاتى مميزة مع الإدارة ولم تربطني أى علاقة مع الموظفين وكانت سياساتى انى ارفض ان استمع الى أى موظف الا من خلال المدير وبوجوده حيث كنت احضر مرة او مرتين فى الشهر ولقد تم وضع السياسات للمؤسسة بالتوافق وحسب تنسيب المدير

خلال متابعتي الحثيثة وبمساعدة المدقق الداخلي اتضح انه هناك خلل مالي من عدة نواحي اولها الطلب بشكل شهري مبالغ كبيرة تتراوح بين 80 الف الى 150 الف من البطيريركية للتمكن من تسديد الرواتب وكان تسديد الرواتب لا يتم الا بعد 15 من الشهر ولم يكن هناك أي شهر مكسور كما اتضح انه هناك مبالغ كبيرة غير محصلة من الطلبة الذين على مقاعد الدراسة وحتى على الطلبة الخريجين او حتى التاركين قبل التخرج

تم اجراء دراسة موسعة لحصر المخالفات الحاصلة وتم تعميم الديون المستحقة  
كما هي في الكشف اللاحق

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
2191 +	1826-2190	1461-1825	1096-1460	731-1095	366-730	1-365	رصيد	
44066	44228	62712	134739	144904	195626	69718	695353	محامي
27478	23849	153950	94536	143621	218368	16839	592349	شطب
6039	6042	8195	23328	91925	299939	6057	399189	متابعة
77583	74119	224857	252603	380450	713933	92614	1686891	

بناء على هذه الدراسة المعمقة تم اجتماع مع المسؤول المالي والغير  
مختص ماليا والذي كان قد تم تعيينه نائب للمدير والمدقق الداخلي  
والمحاسب الخارجي والذي كان يداوم بشكل جزئي وتم طرح الأسئلة  
الصعبة عن جميع المخالفات المالية غير الموثقة ولم نصل الى نتائج  
واضحة

تمت مناقشة الموضوع باجتماع مغلق بيني وبين مدير المدرسة واعلمته بانه لا يمكن ان تستمر الأمور بهذا الشكل ويجب تعيين محاسب مقيم ويجب انهاء عمل نائب المدير وتعيين نائب مدير جديد من خارج كادر المدرسة بهدف بث روح جديدة ويساعد المدير بنهوض المدرسة وتحسين جوها الإداري والمالي والتربوي

وافق المدير في البداية واخذ القرار واعلمنا الشخص المعنى من خلال جلسة  
استماع وتم كتابة محضر اجتماع ولكن عندما كتب كتاب انهاء خدمات ذلك  
الشخص رفض المدير التوقيع عليه وطلب مني توقيعه فرفضت بداية كونه  
ليس لي صفة رسميه في المعارف ومن هنا بدئت الحساسيات تأخذ منحى  
شخصي للأسف

طبعاً كانت كورونا قد دخلت علينا وتم التعليم عن بعد ليس بالكفاءة المتوقعة نتيجة  
أولاً عدم خبرة أعضاء الهيئة التدريسية ولا حتى الإدارة التربوية وتقلصت زياراتي  
نتيجة منع السفر وتقلصت كثيراً إيرادات المدرسة واستطعنا ان نتجاوز هذه الفترة  
بصعوبة كبيرة

تم استقطاب مسؤول مالي جديد وتمت مقابلته من قبلي ومن قبل المدير وتم اخذ القرار بتعيينه كنائب مدير للشؤون الإدارية والمالية بهدف تنظيم شؤون الموظفين والذي كان غير منظم ولا موثق وتم تحديد راتبه بالتوافق مع المدير واتخذت جميع هذه الإجراءات بدون اعتراض او تحفظ من المدير ولكن بعد فترة زمنية ليست بطويلة بدئت المضايقات من قبل المسؤول المالي السابق والمدير والسكرتيرة والتي تعتبر اليد اليمنى للمدير ولم يعطى فرصة كافية ولكن مع ذلك استطاع الصمود والتعلم وبدء الوضع المالي يتغير ويتحسن ونتيجة لهذا التغيير تم استقالة المحاسب الخارجي نتيجة ضغط العمل بعد الهيكلة الجديدة

تم التوافق مع مدير المدرسة استقطاب نائب مدير تربوي من قبله ومن خارج  
الطاقم التعليمي الحالي ويحمل على الأقل شهادة إدارة تربوية

مرت الأيام والأشهر بدون اعطائي اسم وعند مراجعته كان يقترح أسماء من داخل الكادر التعليمي غير مؤهله علميا للإدارة وتقدمت السكرتيرة بطلب خطي لي من خلاله ورفضت طبعاً وبقي الوضع على ما هو لغاية الآن بدون تعيين نائب مدير تربوي مما زاد من الترهل الإداري

نتيجة التدقيق المالي ونتيجة تعيين مكتب اشرف زيتاوي للعمل على الرواتب بدل المحاسب المستقيل تم اكتشاف زيادات على بعض الرواتب غير متخذ بها قرارات وتم البدء بتعديلها كما تم تعديل قسائم الرواتب لبعض المعلمين من المكتب الجديد الذي تم اعتماده للعمل على التشابك مع وزارة المعارف وقوانينها مكتب اشرف الزيتاوي وشركاه كما تم اعتماده كمدقق خارجي بعد انتهاء عقد المدقق الخارجي السابق

بدء حراك نقابي مشروع من قبل أعضاء الهيئة التدريسية بحجة تعديل رواتبهم والتي لم تتم من قبلنا بل من قبل مكتب المحاسبة الخارجي وأيضا اعتراض على التأخر بدفع الرواتب الى ما بعد عشرة من كل شهر وحتى في بعض الأحيان الى آخر الشهر ولكن بشكل منتظم كما تم حشد بعض المعلمين المعينين حديثا بحجة ان العقود الموقعين عليها ليست منضبطة مع قانون العمل الإسرائيلي

في واقع الأمر كان هناك بحدود خمسة عقود جديدة اقل من ما ينص عليه القانون الإسرائيلي وذلك كمحاولة لخفض نفقات الرواتب العالي بشكل كبير ولكن اعلى بكثير من رواتب الضفة وتم ذلك بموافقة المعنيين والذين بدؤ بالاعتراض بعد ثلاثة اشهر من التعيين وعند التثبيت علما بان بعض المدارس تستقطب معلمين من الضفة بهدف التوفير كون رواتب الضفة اقل من رواتب القدس

نتيجة هذا الوضع المتوتر بدء البعض من أعضاء الهيئة التدريسية بالشكوى لدى نقابة المعلمين الإسرائيلية ولقد تمت دعوتي وتهديدي من قبلهم بان اذا كانت الرواتب لا تدفع قبل عشرة من كل شهر وحسب القانون الإسرائيلي يستطيعون كنقابة مقاضاتنا واعطونا مهلة لتصحيح الوضع

تم استدراج بعض التبرعات من الخارج ورفض المانح تحويلها الى بنوك  
إسرائيلية وتم تحويلها الى بنك فلسطيني كما حصلنا على حساب تسهيلات  
جاري مدين من نفس البنك لمحاولة ان ندفع ونلتزم بدفع الرواتب في وقتها  
ولكنها ستكون نقدا ولكن هذا الاجراء تم رفضة وتم الاعتراض من أكثرية  
الموظفين وتم التأكيد على ضرورة الالتزام بالدفع عن طريق البنك وقبل  
العاشر من كل شهر

خلال هذه الاثناء تم الاضراب من قبل الموظفين وتم الطلب اجتماع  
تحضره القوة الوطنية في القدس فأبدينا الموافقة والرغبة على ذلك  
وتم الاجتماع في قاعة المدرسة وشرحت للجميع انه لا نيه لدى  
البطيركية ان تتلاعب برواتب الموظفين وانها تريد ان تكون جميع  
الأمور قانونية وانه ليس لنا أي دور ونحن على استعداد لفتح جميع  
الأوراق وبوجود المحاسب الخارجي وكل من له اعتراض فليناقدش  
موضوعه مع مكتب السيد أشرف زيتاوي

كما اعلنا الحضور بانه لا نملك إمكانية الالتزام بدفع الرواتب قبل عشرة من كل شهر ليس بسبب رفضنا بل بسبب عدم توفر السيولة وان هذه الإجراءات التصعيدية ستضر بالمؤسسة وتجعل المالك يدرس بدائل أخرى منها الإغلاق وهنا بدئت الاتهامات باننا نقوم بهذه الأعمال خصيصا للإغلاق بهدف بيع العقار وما أشبه من ذلك بتفاهات لم نعرها أي اهتمام وبنان البطيركية غنية وتستطيع ان تدفع

انتهى الاجتماع بدون الوصول الى تفاهات موثقة وبقي التوتر شديد مما وصل الوضع الى كتابة رسالة لغبطة البطريك وطلب شروط محددة كما تم طلب مقابلته حيث تم وتوصلوا الى توافق ان الدكتور عودة لا نريده ويجب ان لا يتدخل وتم اخذ اجراء من قبل البطريكية حسب النص الذي استلمه المرفق



الرقم: 52

السادس:

شركة المدارس الرومية الارثوذكسية م.ش.  
الدكتور عودة هواس  
الأستاذ سمير زياتيري

الموضوع: تعديلات ترقية وإدارية بمدرسة مار مئري

تهديكم بطريركية الروم الارثوذكس بالقدس خالص المحبة والتقدير. وبعد،

تبعاً للاجتماع انشاء الذي تم بين الكادر التعليمي والإداري وموظفي مدرسة مار مئري مع لجنة البطريرك شوقنوس الثالث في ديوان البطريرك العاصر اليوم 2023/02/22 وحسب توجيهات لجنة البطريرك، نطلب من حضرتكم تنفيذ التعديلات الإدارية التالية يتمرسة وتعميم هذه الرسالة في مكان يترز بالمدرسة:  
اولاً، العمل الجدي والحثيث على دفع كل وكامل حقوق المعلمين والموظفين وذلك حسب اللوائح وأوامر القانون المعمول به في القدس.  
ثانياً، العمل الجدي والحثيث على دفع الرواتب ضمن الفترة المحددة في القانون وخصوصاً راتب شهر كانون اوز 2023.

ثالثاً، أن يقوم فريق مهني معتمد من قبل البطريركية بتدقيق كل حساب الرواتب الخاصة بموظفي وعضوي المدرسة ومراجعتها قانونياً وتعديل الرواتب حسب نتائج الفحص في حال وجب ذلك.  
رابعاً، أي قرار يتخذ بخصوص أي موظف أو معلم يكون نافذاً فقط في حال كان معززاً خطياً من قبل المستشار القانوني للبطريركية.

خامساً، يكون الأستاذ سمير زياتيري مدير المدرسة، المسؤول عن الأمور التنظيمية والتربوية بالمدرسة وكذلك المسؤولين المباشرين عن المعلمين والموظفين وتعيين و/أو فصل و/أو أي توجه إلى أي منهم يكون من خلاله وبوسطته وبعاد راتبه كما كان عليه قبل التغيير الأخير.

بعد اخذ البطريركية هذا الموقف والذي تجاوبت انا معه خطيا (مرفق) تم ارسال رسالة أخرى الى محامي البطريركية والى غبطة البطريركية تضع شروط جديدة لم تناقش ولم يوافق عليها فتم رفض الرسالة الثانية جملة وتفصيلا من قبل البطريركية



رام الله في ٢٠٢٣-٢٠٢٤

مذكرة المظران بريسرخوس  
للمكاتب العام لبطريركية الروم الارثوذكس المقدسية  
ومن خلاله  
لمصلحة شركة المدارس الرومية الارثوذكسية م. جن.

تحية وملاحة وبعد

بكل حب طويلاً تذكركم بتاريخ ٥٢ بتاريخ ٢٠٢٣/٢٢/٢٢ ولتني صيغ بدون التنازل معي، او حتى سماح وجهة نظري قول  
لقد قرأت بعين المؤسسة التي اقتضت علي لمتابها كما يمضي شخصياً لانكم لم تسمعوا وجهة نظري بالادعاءات الغير  
مصححة والتي نلتكم بتكثيد من قبل المدير السيد سمير زنتوري ومن هذا المصوب مستخرج واجازت علي كل نقطة  
تحتكم للقرارات السابقة الذكر بخصوصها.

١) لقد تم تناول المواد الأولى كاملاً ومن خلال استشارة وموافقة مكتب المحاسبة السيد اشرف زيتوني، واجتمع مع كل  
المدراء علي حدة ونقاش الاختلافات وجاوب علي الملاحظات واقتد تم ذلك قبل ثلاثة شهور بعد الاضراب الأولى  
ولم يرفعي سوى مرسوم الاستاذة حنا عاصي والذي كان قد تم الاتفاق معه بوجود لتسيير ولكنه بعد مخالفتي  
تم رفعه حتى اخذت الذي اعده مدير المدرسة ولقد شرحت بالتفصيل هذا الموضوع لمديركم.  
٢) بخصوص دفع ارواتب بشكل جدي وحديث وضمن الفترة المحددة في القانون فهذا الموضوع خارج عن  
المسؤولية المتبقة لإدارة المدرسة كونه مرتبط بتوفر النقد من قبلكم، أما بخصوص ذلك شهر كانون أول  
٢٠٢٣ فهو موجود منذ تاريخ ٢٠٢٣/١٢/١٧ ولكن مدير المدرسة السيد سمير زنتوري رفض التوقيع علي  
التحويل البنكي كما احضري مساعد المدير للشؤون الإدارية والمحاسبة السيد مارك ميذا ولقد اعلم جميع الموظفين  
بذلك المال موجود في البنك ولكنهم رفضوا التوقيع مؤازرة ومحذرة من السهر والذي اعلم الجميع بانه تم خصم  
مبلغ كبير من راتبه علماً بان ما اعلمه ان هذا التوقيع مؤازرة لمحاسبة للموضوع معه والتوصل الي  
تم التوقيع.

٣) لا اعتراض علي الفيد الثالث واقتد تست وهذا الموضوع ولا يصير ان تحيدوا اجرائه لمزيد من الشفافية.  
٤) لا اعتراض علي ذلك وارحب بهذه المساعدة للمكاتب.  
٥) اتقدم بخسب مقسم الي ذلك نقاط وسوف اعلق علي كل واحدة منها

أ) لا يوجد أي اعتراض علي أن يكون المدير سمير زنتوري المسؤول عن الأسور التعليمية والترقية  
وتكثيد المسؤول المباشر عن المعلمين والموظفين وهذا ما هو مطلوب منذ استلامني مهمتي ولم اتخذ  
في أي علاقة مع أي أستاذة او موظف ولم اتقبل أي احد منهم الا عندما كان يمثلني من قبل المدير  
ويجوزهم.

ب) بخصوص سمير سميرين ولا أو فصل وإبار توجه لي أي مذهب فقد اوضحت سابقاً بانني لم اتوجه كسماي وبن  
اتوجه الي المعتمدين لما بخصوص تعيين و إبار الفصل هنا تكمن المشكلة الأكبر في الإدارة للمدة  
والإدارة المالية حيث قدمت منذ حوالي الشهر بمسئولة تعليمي المستأجر من خلال عدم إيجاد معلمين  
تداول جزائي حيث ان الأستاذ سمير وشيخة الآن يقبل أساتذة كبار في السن ويحاول جزائي وبكثافة مالية  
عالية ضيق ان يكون هناك دور للزميل التنفيذي للمدارس في هذا الموضوع الضيق ويجب الإشارة  
هذا انه لم تلتحق في اتقاء عقود أي معلم في جميع المدارس بل كنت اوافق علي تسلب المصروف في  
جميع المدارس التي اشرف عليها.

ج) أما بخصوص راتب المدير وبقية كما كان دائما في أي مخرج في تنفيذ ذلك شريطة ان تلقى منكم  
ومن قبل الفريق المهني الذي سوف تصدونه لكي يسري علي المدير ما يسري علي جميع الموظفين.

د) بخصوص هذا الموضوع اشكركم علي تفهم في طريقة ادارتي ولكن هذا الموضوع لا يستقيم بوجود  
الاختلافات في وجهات النظر حول النقطة السابقة ما تم جعله وبناء عليه فلما يتكلم لسبق لا استطرح الوفاء  
بالتزامي حيث فكم تاملون بانى سلوكي دائما في الرغبة بعون ان يكون لدي القدرة علي تعميته لاني لا يمكن  
قرار كتمن المتوقعة.

رام الله ٢٩ شباط ٢٠٢٣ - تلفون: ٥٨٨ ٢٢٩ ٤٧٠ + | ٥٩٩ ٢٢٩ ٤٧٠ +  
Baselab, Orthodox Monastery St. 29 - Tel: +97022959986 / +97022958815  
بريد الإلكتروني: orthodoxschools@gmail.com

من ذلك التاريخ لم ادخل الى المدرسة وكنت ادير الشق المالي عن بعد وكان  
الوضع يتدهور بشكل اكبر نتيجة الرفض المستمر من قبل المدير بالجلوس  
حسب نص الكتاب السابق وها هو اليوم يرفض ان يكون عضو في اللجنة  
الكريمة لإيجاد الحلول المناسبة ولعل سبب المرض هو العائق الوحيد لذلك  
شافاه الله

اسمحوا لي ان لا ادخل في المعينات التي تفرضها المعارف ان كان من ناحية الزام المدرسة بالمنهاج الإسرائيلي او اى موضوع آخر وأؤكد هنا ان البطيركية مصممه على عدم الالتزام باي منهاج غير المنهاج الفلسطيني وذلك بسبب عدم اعترافها بضم القدس الى إسرائيل موقف وطني لا غير

تجدون في المرفق التالي مدى تشجيع وتحفيز الطلبة واهاليهم  
وذلك من الناحية المالية ومقدار الخصومات التي تمت منذ عام  
**2019** ولغاية اليوم وهذا إضافة الى ما تم عرضه سابقا

خصومات من عام 2019 ولغاية 2024			
نوع الخصم	المبلغ المخصص	عدد الطلبة المستفيدين	
خصم ابناء عاملين بطريكية	56764	70	
خصم ابناء معلمين	39995	24	
خصم اخوة	149837	338	
خصم خاص	169267	190	
خصم لجنة	554068	273	
	969931		

نتيجة الى جميع ما سلف ونتيجة أخطاء محاسبية سابقة لاستسلامي بدئت  
تطفو مشاكل مالية مع ضريبة الدخل ومع صناديق التأمينات الإسرائيلية  
ومع موظفي الضفة الغربية وبدئت حجوزات على حسابات البطريكية  
وارجاع مساهمات مالية من الصناديق نتيجة عدم اجراء تسويات سابقة  
مما اطرنا للإجراء دراسة اكتوبريه لمعرفة طريقة وآلية الخروج من جميع  
المآزق سألقة الذكر فتم الاتصال مع جميع من له علاقة مالية بالمدرسة  
قبل نهاية العام المالي السابق وخرجنا بنتيجة مفادها التالي

جدول كشف المستحقات الشهرية												
المطلوب من البطيركية بشكل شهري	مدخول شهري متوقع من الأقساط	مدخول شهري متوقع من المعارف	الدفعة الشهرية	دين تامين لتاريخ 11/2023	دين ضريبة لتاريخ 11/2023	استحقاقات صافي الرواتب	استحقاقات تأمين وطني	استحقاقات ضريبة	استحقاقات هشتلموت وصناديق التقاعد رواتب شهرية	استحقاقات دين صناديق التقاعد لتاريخ 11/2023	استحقاقات دين هشتلموت لتاريخ 11/2023	الشهر
326,480	60,000	120,000	506,480	27,757	45,447	244,000	30,000	48,000	64,000	32,500	14,776	Jan-24
253,029	60,000	120,000	433,029			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500	14,529	Feb-24
252,978	60,000	120,000	432,978			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500	14,478	Mar-24
252,880	60,000	120,000	432,880			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500	14,380	Apr-24
252,410	60,000	120,000	432,410			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500	13,910	May-24
252,937	60,000	120,000	432,937			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500	14,437	Jun-24
314,774	60,000	120,000	494,774			300,000	33,000	51,000	64,000	32,500	14,274	Jul-24
253,262	60,000	120,000	433,262			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500	14,762	Aug-24
252,876	60,000	120,000	432,876			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500	14,376	Sep-24
252,515	60,000	120,000	432,515			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500	14,015	Oct-24
252,945	60,000	120,000	432,945			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500	14,445	Nov-24
238,500	60,000	120,000	418,500			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500		Dec-24
238,500	60,000	120,000	418,500			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500		Jan-25
238,500	60,000	120,000	418,500			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500		Feb-25
238,500	60,000	120,000	418,500			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500		Mar-25
238,500	60,000	120,000	418,500			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500		Apr-25
238,500	60,000	120,000	418,500			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500		May-25
238,500	60,000	120,000	418,500			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500		Jun-25
238,500	60,000	120,000	418,500			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500		Jul-25
238,500	60,000	120,000	418,500			244,000	30,000	48,000	64,000	32,500		Aug-25
<b>5,063,588</b>	<b>1,200,000</b>	<b>2,400,000</b>	<b>8,663,588</b>	<b>27,757</b>	<b>45,447</b>	<b>4,936,000</b>	<b>603,000</b>	<b>963,000</b>	<b>1,280,000</b>	<b>650,000</b>	<b>158,384</b>	<b>المجموع</b>

جدول كشف المستحقات الشهرية									
الدفعة الشهرية	مدخول معارف	ايرادات الطلبة	استحقاقات صافي الرواتب	استحقاقات تأمين وطني	استحقاقات ضريبة	استحقاقات هشتلموت وصناديق التقاعد رواتب	استحقاقات دين صناديق التقاعد لتاريخ 11/2023	استحقاقات دين هشتلموت لتاريخ 11/2023	الشهر
264,529	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	28,000	14,529	Feb-24
268,478	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	32,000	14,478	Mar-24
268,880	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	32,500	14,380	Apr-24
281,910	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	46,000	13,910	May-24
283,637	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	47,200	14,437	Jun-24
344,274	120,000	60,000	300,000	33,000	51,000	80,000	46,000	14,274	Jul-24
282,762	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	46,000	14,762	Aug-24
282,776	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	46,400	14,376	Sep-24
283,215	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	47,200	14,015	Oct-24
282,445	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	46,000	14,445	Nov-24
266,500	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	44,500		Dec-24
267,800	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	45,800		Jan-25
266,100	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	44,100		Feb-25
266,700	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	44,700		Mar-25
268,000	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	46,000		Apr-25
268,000	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	46,000		May-25
266,100	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	44,100		Jun-25
249,700	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	27,700		Jul-25
252,400	120,000	60,000	244,000	30,000	48,000	80,000	30,400		Aug-25
<b>5,214,207</b>	<b>2,280,000</b>	<b>1,140,000</b>	<b>4,692,000</b>	<b>573,000</b>	<b>915,000</b>	<b>1,520,000</b>	<b>790,600</b>	<b>143,607</b>	<b>المجموع</b>

لا بد من الإشارة بان المبلغ في الكشف السابق ليس المجموع العام المطلوب بل هناك حوالي اثنين مليون شيكل وتمثل تعويضات نهاية الخدمة لمن كان يعمل في المدرسة قبل دخولها في برنامج المعارف حيث لم تجري دراسة موسعة حول هذا الموضوع ولكن لا يوجد احتياط مالي لمثل هكذا اجراء كما لا بد بان اعلمكم بان البطريكية لا تطالب بملايين الشيكلات التي تم دفعها في الفترات السابقة علما بانها في ضائقة مالية لا تحسد عليها

الأفاضل الأخوة الأكارم شكرا للوقت الكافي الذي منحتموني إياه واني  
على استعداد لجواب أي استفسار وأتمنى ان تستطيعوا ان تساعدوا في  
الوصول الى حلول جذرية تمويلية , وإدارية لمواجهة جميع الصعاب  
بهدف واحد وهو خدمة القدس وابنائها بعيدا عن أي اجندة او مصلحة  
شخصية

# تجدون تحليل مالي لإيرادات الأربعاء اشهر الأولى لمدارس فلسطين

المدرسة	الشهر	المطلوب	الرصيد السابق	الرصيد الحالي	الخصم	المطلوب الصافي	المدفوع	الرصيد	الفروقات الشهرية للدفع	الفروقات الشهرية للخصم	النسبة المؤوية	التغطية الشهرية
القدس	1	1481500	281487	704873	45635	1435865	730992	986360			50.91	
رام الله	1	2092155	62327.03	1001491.08	135383	1956772	955280.92	1063818.11			48.819	
الطيبة	1	1761958	83942.2	877146.55	121949	1640009.1	762862.5	961088.75			46.516	
بيت ساح	1	2656373	176697.75	1306401.4	93824	2562549.4	1256148	1483099.15			49.019	
المجموع	1	7991986	604453.98	3889912.03	396791	7595195.5	3705283.4	4494366.01			48.785	
القدس	2	1484000	267499	569343	52618	1431382	862039	836842			60.224	6983
رام الله	2	2087906	58174.03	757109.98	144251	1943654.9	1186544.9	815284.01	131047	231264	61.047	8868.1
الطيبة	2	1717244	76763.2	637655.55	123662	1593582.1	955926.5	714418.75	193064	1713	59.986	1713
بيت ساح	2	2629010	174897.75	1045811.9	96399	2532610.9	1486799	1220709.65	230651	2575.5	58.706	2575.5
المجموع	2	7918160	577333.98	3009920.43	416930	7501229.9	4491309.4	3587254.41	786026	20140	59.874	20140
القدس	3	1484000	253217	458030	55251	1428749	970719	711247			119062	67.942
رام الله	3	2087906	56406.03	608451.98	145745	1942160.9	1333708.9	664858.01	108680	1494	161847	68.671
الطيبة	3	1710123	65221.2	524235.55	123530	1586593.1	1062357.5	589456.75	106431	-132	132216	66.958
بيت ساح	3	2629010	185732.75	978930.9	97286	2531724.4	1552793.5	1164663.65	65995	886.5	210977	61.333
المجموع	3	7911039	560576.98	2569648.43	421812	7489227.4	4919578.9	3130225.41	428270	4881.5		65.689
القدس	4	1484000	252217	439780	55251	1428749	988969	691997			119062	69.219
رام الله	4	2087906	54426.03	459695.98	153796	1934109.9	1474413.9	514122.01	19250	8051	161176	76.232
الطيبة	4	1713799	59338.2	425404.05	127411	1586388.1	1160984	484742.25	104715	3881	132199	73.184
بيت ساح	4	2629010	180417.75	870946.4	102825	2526184.9	1655238.5	1051364.15	113300	5539.5	210515	65.523
المجموع	4	7914715	546398.98	2195826.43	439283	7475431.9	5279605.4	2742225.41	388000	17472		70.626
القدس	5											
رام الله	5											
الطيبة	5											
بيت ساح	5											
المجموع	5											
القدس	6											
رام الله	6											
الطيبة	6											
بيت ساح	6											
المجموع	6											
القدس	7											
رام الله	7											
الطيبة	7											
بيت ساح	7											
المجموع	7											
القدس	8											
رام الله	8											
الطيبة	8											
بيت ساح	8											
المجموع	8											

تجدون ملخص مأخوذ عن الحسابات المدققة للأوجه الإيرادات والمصروفات لسرعة المراجعة  
ولتبيان مدى مقبوضات المدرسة من المعارف ومدى تغطية المصروفات من البطيركية

<b>Revenues and contribution</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Total</b>
<b>Ministry of education contribution</b>	1764608	1752425	1674453	1985901	1897050	1947859	1582673	2131408	2062941	16799318
<b>Students'' Contributions</b>	1213076	1419868	1379037	1340764	1381352	779454	1548115	1496166	1575969	12133801
<b>Municipality contribution</b>	66780	103600	146358	168795	159812	106605	123873	122837	0	998660
<b>Greek Orthodox Patriarchate</b>	740000	950000	800000	1110000	913400	1721167	1090000	1591652	949950	9866169
<b>UNDP Contribution</b>	0	0	0	210000	254124	0	0	0		464124
<b>Other Contributions</b>	27105	37500	35320	47244	13000	157915	257900	57300	85460	718744
<b>Total</b>	3811569	4263393	4035168	4862704	4618738	4713000	4602561	5399363	4674320	40980816
<b>Activity Expenses</b>										
<b>Direct activity expenses</b>	3198831	3379019	3244204	3520725	3666311	3246838	3473910	3898055	3906503	31534396
<b>Admin. and general expenses</b>	715399	784323	676640	1132417	884617	1628932	1221270	1191689	1231588	9466875
<b>Financing expenses</b>	1608	1565	6961	4680	7600	12055	41578	76393	48715	201155
<b>Net Change in net assets</b>	3915838	4164907	3927805	4657822	4558528	4887825	4736758	5166137	5186806	41202426
<b>Profet &amp; Loss</b>	-104269	98486	107363	204882	60210	-174825	-134197	233226	-512486	-221610

ولمن يشكك بصحة هذه المعلومات تجدون على موقع الإدارة العامة للمدارس تحت  
بند تقارير جميع الميزانيات المدققة منذ عام 2016 ولغاية عام 2022  
[www.gopsa.org](http://www.gopsa.org)

شكرا جزىلا والله الموفق